



АГЕНЦІЯ З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА



МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ТОРГІВЛІ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

# ПЕРЕВАГИ МЕХАНІЗМУ ДПП



Державно-приватне партнерство (ДПП) – це довгострокове співробітництво між державою та приватними компаніями, з метою створення, оновлення та подальшого ефективного управління публічними об'єктами і суспільно значущими послугами, які традиційно надаються державою

---

Довготривалість відносин:  
від 5 до 50 років

---

Довгостроковий договір  
між стороною держави і  
приватною компанією-учасником  
проекту



## Створення та/або будівництво об'єкта ДПП:

- ✓ нове будівництво
- ✓ реконструкція
- ✓ реставрація
- ✓ капітальний ремонт
- ✓ технічне переоснащення

## Управління об'єктом:

- ✓ користування/ експлуатація
- ✓ технічне обслуговування

КОМБІНОВАНЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ



## Значна модернізація або відновлення інфраструктури

---

Потенційно включаючи  
управління пов'язаною  
послугою

Наприклад, проект по створенню й  
управлінню великою транспортною  
системою, включно з наданням  
транспортної послуги – може бути  
ДПП



# Значна управлінська відповідальність приватного партнера

---

## Розподіл ризиків

Передача значних ризиків приватному партнеру на значну частину життєвого циклу активу, на додаток до передачі ризиків, пов'язаних з будівництвом



Приватний партнер надає  
значну частину  
фінансування

---

Винагорода в значній мірі  
залежить від операційної  
ефективності

(експлуатаційної готовності та/або  
використання)

з метою взаємоузгодження інтересів  
обох сторін



# ОНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ПОТРЕБУЄ ЗНАЧНИХ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ

Внесення приватним партнером інвестицій в об'єкт державно-приватного партнерства є ознакою ДПП



Залучення зовнішніх коштів дозволяє **державному партнеру** реалізувати одразу декілька проектів та сплачувати пізніше



- Участь у фінансуванні проекту стимулює **приватного партнера** до
- зменшення вартості початкових інвестицій
  - забезпечення експлуатаційної готовності та належної експлуатації /обслуговування інфраструктури
  - оптимізації витрат повного циклу життя інфраструктури (Life-cycle cost management)



## ІНШІ ЗАГАЛЬНІ ОЗНАКИ ДПП

- ✓ Приватна компанія-учасник проекту може бути створена у формі СПК
- ✓ Фінансування з боку приватного партнера зазвичай здійснюється у формі «проектного фінансування»
- ✓ Приватний партнер отримує дохід тільки (або переважно) тоді, коли актив завершений і готовий до використання
- ✓ Оскільки є залежність винагороди приватного партнера від операційної ефективності, технічні та сервісні вимоги також спрямовані на результати або «вихідні характеристики» (Output specifications), а не на початкові ввідні. Вимоги також залишають простір для інновацій.

# DBFOM

проектування, будівництво, фінансування, експлуатацію та технічне обслуговування

## ДПП на основі платежів споживача

- ✓ дохід міської системи водопостачання
- ✓ тарифний дохід, отриманий оператором тепlopостачання
- ✓ дохід від плати за проїзд, яка стягується на концесійній дорозі

Якщо очікуваний дохід перевищує дохід, необхідний для забезпечення фінансування проекту, структура ДПП на основі платежів споживача ймовірно буде включати в себе

- 👛 Авансовий платіж
- 👛 Концесійний платіж (фіксований або змінний)

## ДПП з оплатою державного сектору (availability payment)

- ✓ при відсутності виручки від споживача (при відсутності кінцевих споживачів, з яких може стягуватися плата)
- ✓ при недостатності потенційного доходу в порівнянні з капітальними потребами (що типово для залізничних проектів)
- ✓ при безкоштовному наданні інфраструктури споживачам (лікарні, школи, дитячі садочки, безкоштовні дороги)

ДПП з оплатою державного сектору може включати в себе дохід від споживача і / або інший комерційний дохід. Коли такий ринковий або комерційний дохід не є основним

## ДПП з оплатою державного сектору

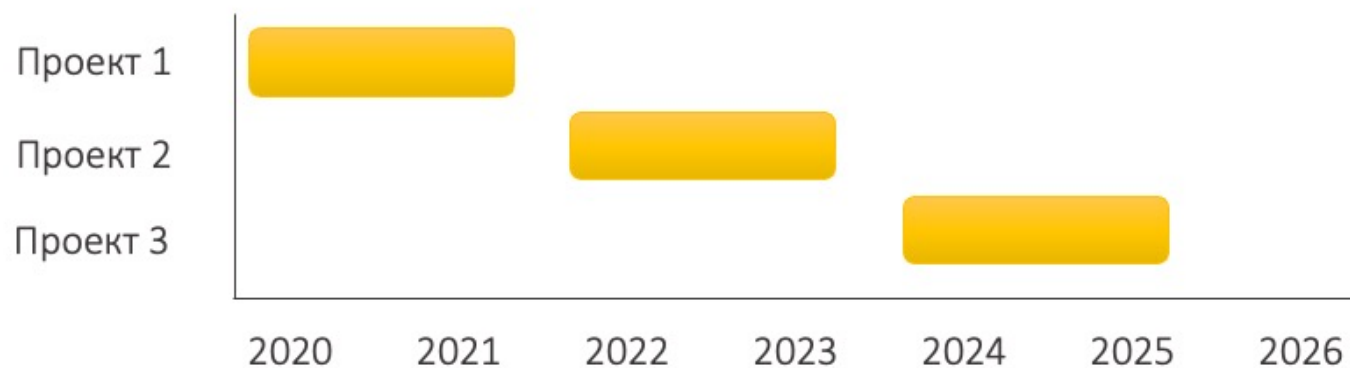
---

### Окремий випадок

Коли зі споживачів утримується плата за проїзд або тариф, але дохід від споживача навмисно виключається з доходу, отримуваного приватним партнером



## Традиційні закупівлі за бюджетні кошти



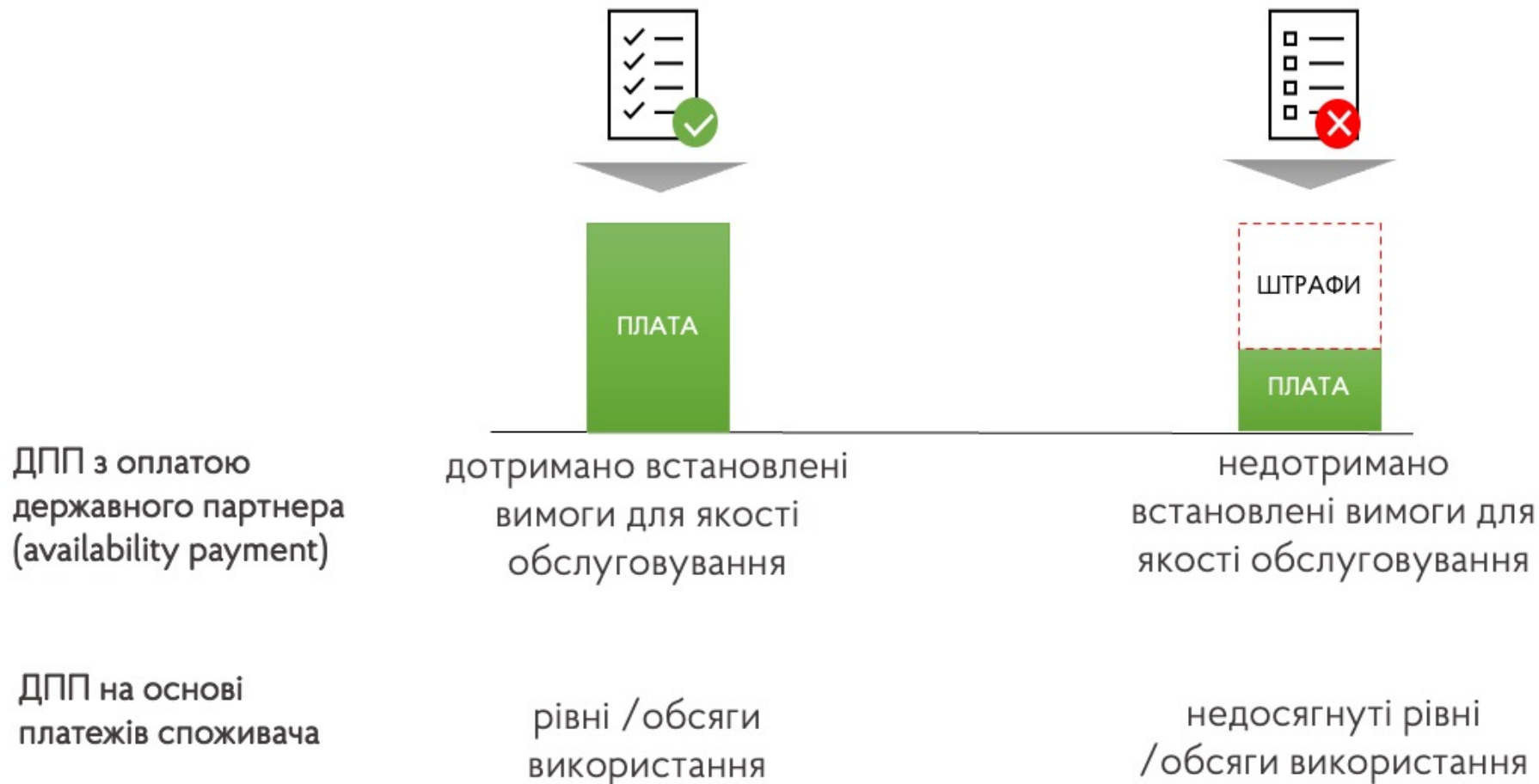
## ДПП



Залучення зовнішніх коштів дозволяє **державному партнеру** реалізувати одразу декілька проектів та сплачувати пізніше (при availability payment)

# ВИНАГОРОДА ЗА ОПЕРАЦІЙНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ АКТИВУ

(експлуатаційну готовність та/або можливість використання)



В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД ДЖЕРЕЛА ДОХОДІВ,  
ЯКІ ФОРМУЮТЬ ДОХІД ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРА

## ІНФРАСТРУКТУРНІ ДПП

ДПП зі значними інвестиціями у капітал, при яких основна ціль полягає в створенні і управлінні інфраструктурою на довгостроковій основі

## ІНТЕГРОВАНІ ДПП

В доповнення до інфраструктури приватна сторона отримує права і обов'язки по експлуатації послуги

## СЕРВІСНІ ДПП

ДПП по експлуатації і технічному обслуговуванню, ДПП без вкладання капіталу чи створення нової інфраструктури приватним партнером

# СЕРВІСНІ ДПП

*відносна сума початкових інвестицій/фінансування*

Договори, предмет яких спрямований тільки на технічне обслуговування або експлуатацію інфраструктури або надання послуги, можуть розглядатися як ДПП за умови, що вони

- ✓ включають передачу значних ризиків,
- ✓ спрямовані на операційну ефективність і
- ✓ укладені на відносно довгий термін

НАПРИКЛАД



# Концесія на експлуатацію автобусів системи громадського транспорту на 15 років

---

Партнер ДПП фінансує або оновлює автобусний парк і надає послуги (включаючи перевірку квитків)

Дохід заснований на платі за проїзд і субсидії або сервісних зборах за кілометр





# Сервісний договір на 12 років на обмежене відновлення і управління існуючим об'єктом (наприклад, школа)

---

Послуги: прибирання, організація харчування, утилізація відходів та технічне обслуговування

Дохід заснований на платежах за експлуатаційну готовність, сформованих в залежності від показників якості



# Сервісний договір на 10 років на прибирання та озеленення міських вулиць

---

Партнер ДПП отримує компенсацію  
в формі річної фіксованої плати  
з відрахуваннями за недосягнення КРІ





АГЕНЦІЯ З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА



МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ТОРГІВЛІ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

# ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЕКТУ ДПП

# ХТО МОЖЕ БУТИ ІНІЦІАТОРОМ ПРОПОЗИЦІЇ

## ІНІЦІАТОР ПРОПОЗИЦІЇ

### Ініціатива публічного партнера

центральні, місцеві органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування чи органи влади Автономної Республіки Крим, Національна академія наук, національні галузеві академії наук, державні, комунальні підприємства, установи, організації, господарські товариства, 100 відсотків акцій (часток) яких належить державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим (можуть залучати міжнародні фінансові організації та/або радників)

### Приватна ініціатива

особи, які відповідно до Закону України «Про державно-приватне партнерство» (далі – Закон) можуть бути приватними партнерами.

**!** Реалізація проектів ДПП здійснюється лише шляхом проведення конкурсу з відбору приватного партнера для реалізації проекту незалежно від ініціатора проекту

# ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЕКТУ ДПП

## Ініціатива публічного партнера

ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

Ідентифікація та відбір проектів ДПП

1 міс.

Розробка Концептуальної записки

2 - 3 міс.

Розробка ТЕО

3 - 6 міс.

Рішення про здійснення ДПП або про недоцільність його здійснення

1 міс.

Проведення конкурсу з відбору приватного партнера

3 - 6 міс.

Ініціація проекту та створення робочої групи з підготовки до реалізації проекту

1 міс.

Рішення щодо доцільності або недоцільності підготовки ТЕО

1 міс.

Аналіз ефективності здійснення ДПП

2 міс.

Створення конкурсної комісії  
Підготовка та затвердження конкурсної документації

2 - 4 міс.

Підписання договору  
Перехідний етап

3 - 6 міс.

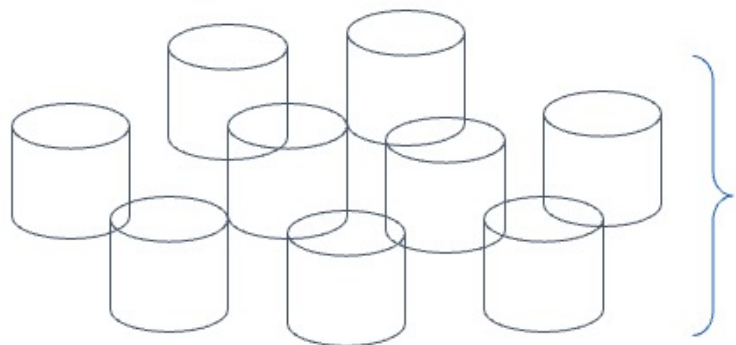
ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

Перший етап ідентифікації проекту – виявлення суспільної потреби



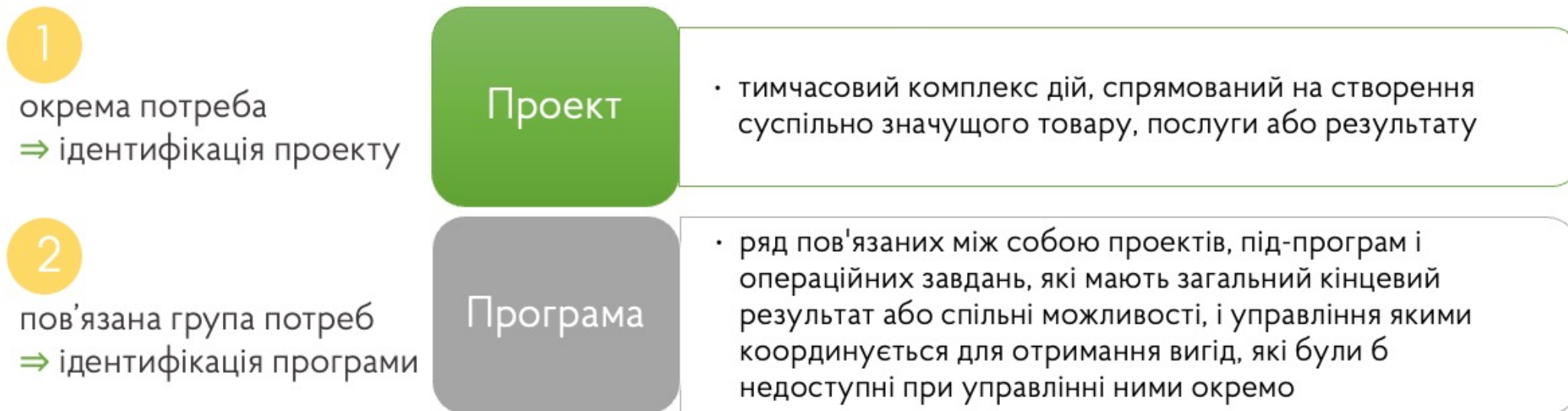
Які головні суспільні потреби та проблеми розвитку?

Уточняється проблемна ситуація та описується проблема (суспільна проблема), що буде вирішуватися в форматі проекту / програми



«ПРОЕКТНА ТРУБА» (PIPELINE) – це список ідентифікованих проектів по окремим потребам або загальному плану

Маршрути входу до PIPELINE:



ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ



ФОРМА для ідентифікації проектів, які можуть бути реалізовані на умовах ДПП



КРИТЕРІЇ (загальні, спеціальні) для ідентифікації проектів, які можуть бути реалізовані на умовах ДПП

PIPELINE ПРОЕКТІВ ДПП



# ПЕРЕЛІК пріоритетних для держави інвестиційних проектів до 2023 року затверджений розпорядженням КМУ від 16.12.2020 р. №1581-р

(на виконання п.56 Плану заходів з виконання Державної програми стимулювання економіки для подолання негативних наслідків, спричинених обмежувальними заходами щодо запобігання виникненню і поширенню гострою респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2, на 2020 – 2022 роки)

Додаток  
до розпорядження Кабінету Міністрів України  
від 16 грудня 2020 р. № 1581-р



## ПЕРЕЛІК пріоритетних для держави інвестиційних проектів до 2023 року

Назва проекту (проектної пропозиції)	Можливі джерела фінансування реалізації проекту
Створення дата-центру на потужностях АЕС ДП “НАЕК “Енергоатом”	кредитні кошти/власні кошти державного підприємства “НАЕК “Енергоатом”/кошти інвестора
Будівництво Каховської ГЕС-2	кредитні кошти/власні кошти ПрАТ “Укргідроенерго”
Будівництво Канівської ГАЕС*	кредитні кошти/власні кошти ПрАТ “Укргідроенерго”
Друга черга реконструкції ГЕС	кредитні кошти/власні кошти ПрАТ “Укргідроенерго”
Будівництво третьої черги Дністровської ГАЕС в складі трьох гідроагрегатів	кредитні кошти/власні кошти ПрАТ “Укргідроенерго”
Встановлення гібридних систем з виробництва електроенергії в ПрАТ “Укргідроенерго”	кредитні кошти
Слов’янська ТЕС ПАТ “Донбасенерго”. Реконструкція енергоблока ст. № 6 з розділенням на енергоблоки № 6б та № 6а потужністю 330 МВт кожний	кредитні кошти/власні кошти ПАТ “Донбасенерго”
Будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької АЕС	кредитні кошти/власні кошти державного підприємства “НАЕК “Енергоатом”
Нове будівництво ПС 330 кВ “Слобожанська” із заходами ПЛ 330 кВ, Харківська область	кредитні кошти/власні кошти НЕК “Укренерго”
Нове будівництво ПЛ 330 кВ Дністровська ГАЕС — ПС 750 кВ “Вінницька”, Вінницька та Чернівецька області	кредитні кошти/власні кошти НЕК “Укренерго”
Будівництво ПЛ 330 кВ Новоодеська — Арциз із заміною АТ— 2 на ПС 330 кВ “Арциз”	кредитні кошти/власні кошти НЕК “Укренерго”

# РОЛЬ АГЕНЦІЇ ДПП

ІДЕНТИФІКАЦІЯ

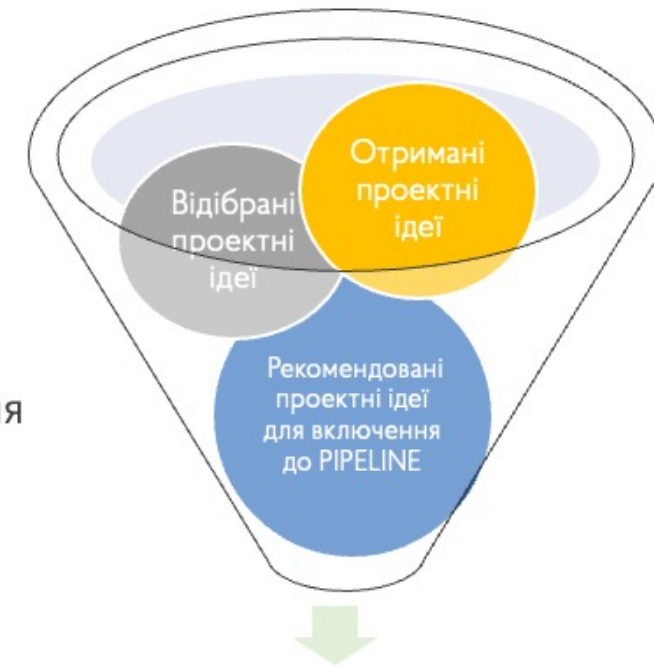
ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

Основні заходи Агенції ДПП на цій фазі:

- ✓ представлення Агенції ДПП, її ролі та послуг широкому колу органів публічного сектору
- ✓ встановлення робочих відносин з **ініціаторами проектів з публічного сектору** для обговорення їх проектних ідей та надання їм допомоги у формалізацію цих ідей у потенційні проекти ДПП
- ✓ спілкування з ринком (потенційними учасниками торгів, МФО, фінансовими установами) та оцінка зацікавленості ринку
- ✓ участь у підготовці та реалізації визначених можливих проектів ДПП, ініційованих публічним сектором



Обрано **пілотні проекти** для дослідження можливості реалізації в рамках ДПП

# ЕТАПИ ПІДГОТОВКИ ПРОПОЗИЦІЇ ЗДІЙСНЕННЯ ДПП (ініціатива публічного партнера)



ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

1  
етап



Розробка Концептуальної записки

Аналіз Концептуальної записки



Рішення щодо доцільності або  
недоцільності підготовки ТЕО



2  
етап



Розробка ТЕО

Аналіз ефективності здійснення ДПП



Висновок про

- ✓ доцільність прийняття рішення про здійснення ДПП
- ✗ недоцільність прийняття рішення про здійснення ДПП



Рішення про здійснення ДПП або про  
недоцільність його здійснення



*Радники обов'язково залучаються (на конкурсних засадах), якщо вартість майна, що є об'єктом ДПП, перевищує 250 млн. грн*

# РОЛЬ АГЕНЦІЇ ДПП

ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

Основні заходи Агенції ДПП на цій фазі:

- ✓ організація роботи з ініціаторам проектів з публічного сектору
- ✓ визначення потреби та отримання експертних, консультаційних послуг
- ✓ надання допомоги ініціаторам проектів з публічного сектору
  - у розробці концептуальних записок
  - у розробці ТЕО
  - у відборі радників
  - в управлінні проектами та управлінні консультантами/радниками
- ✓ надання допомоги ініціаторам проектів / уповноваженим органам у проведенні аналізу ефективності (у разі приватної ініціативи)
- ✓ координація, гармонізація та сприяння співпраці всіх зацікавлених сторін, які беруть участь у підготовці та реалізації проекту
- ✓ спілкування та налагодження зв'язків з представниками ринку (потенційними учасниками конкурсу, МФО, фінансовими інституціями)

ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

Створення державним партнером КОНКУРСНОЇ КОМІСІЇ  
(не пізніше ніж через 6 місяців з дня прийняття рішення про здійснення ДПП)

← на підставі договору з державним партнером з правом дорадчого голосу можуть залучатися незалежні експерти (на конкурсних засадах)

Розробка комісією конкурсної документації:

- ⇒ умови проведення конкурсу
- ⇒ інструкція для претендентів
- ⇒ інструкція для учасників (у т.ч. критерії та методика оцінки конкурсної пропозиції, питома вага кожного з критеріїв оцінки конкурсної пропозиції)
- ⇒ проект договору із зазначенням його істотних умов, та умовами, які можуть бути змінені під час проведення конкурсу
- ⇒ інші документи (за рішенням органу управління)

← Радники обов'язково залучаються (на конкурсних засадах), якщо вартість майна, що є об'єктом ДПП, перевищує 250 млн. грн



Рішення про проведення конкурсу



# РОЛЬ АГЕНЦІЇ ДПП



Основні заходи Агенції ДПП на цій фазі:

- ✓ надання допомоги публічному сектору у виконанні всіх законодавчих процедурних вимог до початку конкурсної процедури
- ✓ координація та співпраця з радниками щодо вибору відповідної конкурсної процедури, при розробці конкурсної документації та проекту договору ДПП
- ✓ надання допомоги публічному сектору у
  - складанні конкурсної документації та проекту договору ДПП
  - вирішенні всіх конкретних питань, запитів на роз'яснення, які можуть виникнути під час процедури закупівлі
  - заключних переговорах та підписанні договору ДПП
  - виконанні необхідних зобов'язань з боку державного партнера в рамках перехідного періоду



ІДЕНТИФІКАЦІЯ

ПІДГОТОВКА

КОНКУРС

РЕАЛІЗАЦІЯ

- ▶ Забезпечення ефективного функціонування ДПП протягом усього строку реалізації проекту зазначеному в договорі
- ▶ Здійснення коригувальних заходів щодо знешкодження потенційних слабких сторін у договорі ДПП

Державний партнер

Група з управління договором



Принципи керівництва проектом

Управління договором ДПП  
на етапі будівництва та введення в експлуатацію

- перехідний етап
- управління затримками
- управління комунікаціями і взаємодією із зацікавленими сторонами
- управління змінами (у зв'язку із запитами на внесення змін, які надійшли від державного партнера або запропонованими приватним партнером), претензіями (через прийняті або розділені ризики) і спорами
- адміністрування платежів під час будівництва в проектах зі співфінансуванням

Управління договором ДПП  
на етапі експлуатації

- моніторинг показників операційної ефективності і виконання інших зобов'язань
- управління змінами, претензіями і спорами
- повернення активів власнику (державному партнеру) і завершення проекту ДПП



АГЕНЦІЯ З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА



МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ТОРГІВЛІ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

# ДОСЛІДЖЕННЯ, ЯКІ ПОВИННА МІСТИТИ КОНЦЕПТУАЛЬНА ЗАПИСКА

### Концептуальна записка здійснення ДПП –

це документ, який містить обґрунтування інвестицій та оцінку базових параметрів проекту ДПП, що є необхідними для прийняття рішення про доцільність або недоцільність здійснення подальших більш глибоких і деталізованих досліджень та підготовки техніко-економічного обґрунтування здійснення ДПП

---

# Зміст та порядок підготовки концептуальної записки встановлений Постановою КМУ від 11.04.2011 р. №384

(в редакції постанови КМУ від 22 квітня 2020 р.  
№ 294)

ЗАТВЕРДЖЕНО  
постановою Кабінету Міністрів України  
від 11 квітня 2011 р. № 384  
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України  
від 22 квітня 2020 р. № 294)



## ПОРЯДОК проведення аналізу ефективності здійснення державно- приватного партнерства

1. Цей Порядок визначає механізм проведення аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства, в тому числі у формі концесії (далі - аналіз ефективності).

2. У цьому Порядку терміни вказуються у значенні, наведеному в Законі України "Про державно-приватне партнерство" (далі - Закон) та Законі України "Про концесію".

3. Аналіз ефективності на підставі пропозиції орендаря державного майна про здійснення державно-приватного партнерства у формі концесії проводиться відповідно до цього Порядку з урахуванням особливостей, визначених статтею 21 Закону України "Про концесію".

4. Аналіз ефективності проводиться на підставі пропозиції про здійснення державно-приватного партнерства (далі - пропозиція), яка складається з техніко-економічного обґрунтування здійснення державно-приватного партнерства (далі - техніко-економічне обґрунтування).

Пропозиція готується центральними, місцевими органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування чи органами влади Автономної Республіки Крим, Національною академією наук, національними галузевими академіями наук, державними, комунальними підприємствами, установами, організаціями, господарськими товариствами, 100 відсотків акцій (часток) яких належить державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим, або особам, які відповідно до Закону можуть бути приватними партнерами.

Для підготовки пропозиції центральні, місцеві органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування або органи влади Автономної Республіки Крим, Національна академія наук, національні галузеві академії наук, державні, комунальні підприємства, установи, організації, господарські товариства, 100 відсотків акцій (часток) яких належить державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим, можуть залучити міжнародні фінансові організації та/або радників.

Ініціатори підготовки пропозиції під час її підготовки можуть звертатися до органів державної влади, органів місцевого самоврядування, органів влади Автономної Республіки Крим, Національної академії наук, національних галузевих академії наук, державних, комунальних підприємств, установ, організацій, господарських товариств, 100 відсотків акцій (часток) яких належить державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим, для отримання інформації, необхідної для підготовки такої пропозиції.

5. У разі коли ініціаторами підготовки пропозиції є центральні, місцеві органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування, органи влади Автономної Республіки Крим, Національна академія наук, національні галузеві академії наук, державні, комунальні підприємства, установи, організації, господарські товариства, 100 відсотків акцій (часток) яких належить державі, територіальній громаді чи Автономній Республіці Крим, підготовка пропозиції здійснюється двома етапами.

6. На першому етапі здійснюється підготовка концептуальної записки здійснення державно-приватного партнерства (далі - концептуальна записка) та проведення її детального аналізу.

Концептуальна записка містить таку інформацію:

мета проекту, що здійснюється на умовах державно-приватного партнерства (далі - проект), та її обґрунтування:

- проблеми, які передбачається розв'язати у результаті реалізації проекту;
- результати аналізу попиту на товари (роботи і послуги), виробництво (виконання і надання) яких передбачається забезпечити у результаті реалізації проекту;
- результати попереднього аналізу можливих альтернативних варіантів розв'язання зазначених проблем;
- відповідність мети проекту пріоритетам державної політики та Цілям сталого розвитку України на період до 2030 року, визначеним Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722 (далі - Цілі сталого розвитку).

прогнози обсяги витрат, а саме:

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

01



Мета проекту  
та її обґрунтування

1.1



проблеми, які  
передбачається  
розв'язати в  
результаті  
реалізації проекту

1.2



результати аналізу  
можливих  
альтернативних  
варіантів  
розв'язання  
зазначених  
проблем

1.3



обґрунтування  
доцільності вибору  
обраного варіанту  
розв'язання  
зазначених  
проблем

1.4



аналіз подібних  
проектів, що були  
успішно  
реалізовані, або  
розпочаті (але не  
реалізовані) в  
Україні і світі

1.5



відповідність мети  
обраного проекту  
пріоритетам  
державної  
політики та цілям  
сталого розвитку  
України





# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

02



Опис ключових аспектів обраного проекту

-  назва та структурний підрозділ ініціатора підготовки пропозиції
-  інформація про географічне розташування, регіон та територію на якій планується реалізація проекту
-  опис основних вигодонабувачів від реалізації проекту та користувачів (споживачів) товарів (робіт чи послуг)
-  результати аналізу попиту на товари (роботи і послуги)

**KPI** інформація про основні технічні та якісні показники проекту, які планується досягти

- очікувана продуктивність,
- показники якості послуг,
- обсяги підвищення ефективності використання майна чи фінансових ресурсів,
- показники покращення якості життя населення та інші показники

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

02



Опис ключових аспектів обраного проекту



інформація про технічні, технологічні та фізичні вимоги, необхідні для реалізації проекту у тому числі необхідність та наявність суміжної інфраструктури, технології, що можуть бути використані при реалізації проекту



інформація про існуюче державне та комунальне майно, яке необхідне для реалізації проекту у тому числі інформація про його стан, орієнтовну вартість та способи використання у процесі реалізації проекту



інформація про наявність земельної ділянки, прав, пов'язаних з нею, та план заходів щодо оформлення прав на таку ділянку (у разі потреби).

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

03



Результати попереднього аналізу обраного варіанту розв'язання зазначених проблем (проекту)



строк та етапи реалізації проекту



розрахункова вартість проекту, оціночний розмір (кошторис) капітальних інвестицій (CAPEX)



інформація про оціночну вартість експлуатації (утримання) об'єкта ДПП

рекомендується провести аналіз чутливості з метою визначення, які категорії витрат мають найбільший вплив на загальні витрати за проектом



оцінка надходжень (доходу) проекту протягом всього строку його реалізації

очікувані обсяги реалізації товарів, робіт, послуг у рамках реалізації проекту, їх вартість,

джерела надходження доходів (доцільність і обсяг плати за експлуатаційну готовність та потреби у державній підтримці)

оцінка механізму відшкодування інвестицій за проектом, відповідності запропонованої державної підтримки чинному законодавству

оцінка фінансової незбалансованості проекту на певних проміжках часу



# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

03



Результати попереднього аналізу обраного варіанту розв'язання зазначених проблем (проекту)



результати попередньої оцінки впливу на навколишнє середовище, відповідності національним та галузевим стандартам у сфері навколишнього середовища та містобудування

мають бути передбачені попередні заходи щодо пом'якшення негативних наслідків від реалізації проекту, або запобігання їх виникненню та оцінені потенційні витрати на їх реалізацію



результати попередньої оцінки соціально-економічного впливу



ризики проекту

ризики будівництва (зокрема, залежність від геотехнічних умов)

технологічні ризики (зокрема, щодо необхідності використання нової, невипробуваної технології);

ризики ділянки проекту (зокрема, щодо комунікацій та забруднюючих матеріалів);

операційні ризики, пов'язані з використанням майна та наданням послуг;

екологічні ризики;

дозволи, що мають бути отримані для реалізації проекту та інші

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

## Cost Benefit Analysis

Порівнюється економічний ефект від реалізації проекту та сценарію, коли такий проект не буде реалізовуватися, що дає можливість визначення доцільності інвестицій у реалізацію проекту незалежно від механізму його реалізації

**!** Проект повинен продемонструвати, що в разі його реалізації, вигоди для суспільства будуть вищими, ніж витрати (втрати, негативні наслідки)

04



Обґрунтування економічної доцільності реалізації обраного варіанту розв'язання зазначених проблем

ENPV

Економічна чиста приведена вартість (ENPV) – різниця між загальними дисконтованими соціальними вигодами та витратами

EIRR

Економічна норма дохідності (EIRR) – ставка, яка дає нульове значення для ENPV.

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

05



PPP

Обґрунтування доцільності застосування для реалізації обраного проекту механізму ДПП



попереднє визначення обсягу можливої участі приватного партнера у реалізації проекту (проекткування, будівництво, фінансування, управління тощо)

Output specifications

KPI

попереднє визначення основних технічних вимог до інфраструктурного об'єкта, основних технічних та якісних показників проекту, які планується досягти за умов його реалізації на умовах ДПП



визначення сторін, які можуть бути залучені до реалізації запропонованого проекту (приватні інвестори, банки, МФО тощо) та їх основних цілей та функцій



визначення ресурсів, необхідних для реалізації проекту з боку кожної сторони:

співвідношення фінансування приватного та державного партнерів,  
залучення кредитних ресурсів,  
державна підтримка тощо

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

05



PPP

Обґрунтування  
доцільності  
застосування для  
реалізації  
обраного проекту  
механізму ДПП



попередня оцінка доступності інших потенційних джерел фінансування



оцінка витрат на підготовку проекту з застосуванням механізму ДПП та достатності розміру проекту для обґрунтування трансакційних витрат на його підготовку



результати попередньої правової оцінки можливостей реалізації проекту



результати попередньої оцінки наявності значних ризиків, якими приватний партнер не зможе ефективно управляти

# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

## План заходів з подальшої підготовки проекту

розроблений перелік етапів та заходів, необхідних для підготовки проекту, а також орієнтовний графік його реалізації

06



WBS	TASK	LEAD	START	END	DAYS	% DONE	WORK DAYS																																					
								M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S																
1	[Project Name]	Project Schedule																																										
2	[Company Name]																																											
3																																												
4	Project Start Date	1/29/2018 (Monday)	Display Week	1															Week 1	Week 2	Week 3																							
5	Project Lead	Ted Harris																						29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
7								M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S																
8	1	[Task Category]																																										
9	1.1	[Task]	[Name]	Mon 1/29/18	Fri 2/02/18	5	100%	5																																				
10	1.2	[Task]		Sat 2/03/18	Wed 2/07/18	5	60%	3																																				
11	1.3	[Task]		Thu 2/08/18	Sun 2/11/18	4	0%	2																																				
12	1.4	[Task]		Thu 2/01/18	Sun 2/04/18	4	75%	2																																				
13	1.4.1	[Sub-task]		Fri 2/02/18	Sat 2/03/18	2	50%	1																																				
14	1.4.2	[Sub-task]		Sun 2/04/18	Tue 2/06/18	3	50%	2																																				
15	1.5	[Task]		Mon 2/05/18	Fri 2/09/18	5	0%	5																																				
16	1.6	[Task]		Sat 2/03/18	Fri 2/09/18	7	0%	5																																				
17	1.7	[Task]		Sat 2/10/18	Fri 2/16/18	7	0%	5																																				
18	2	[Task Category]																																										
19	2.1	[Task]		Sat 2/10/18	Tue 2/13/18	4	0%	2																																				
20	2.2	[Task]		Wed 2/14/18	Fri 2/16/18	3	0%	3																																				
21	2.3	[Task]		Wed 2/14/18	Fri 2/16/18	3	0%	3																																				
22	2.4	[Task]		Sat 2/17/18	Thu 2/22/18	6	0%	4																																				
23	2.5	[Task]		Fri 2/23/18	Sun 2/25/18	3	0%	1																																				
24	3	[Task Category]																																										
25	3.1	[Task]		Sat 2/10/18	Tue 2/13/18	4	0%	2																																				
26	3.2	[Task]		Wed 2/14/18	Fri 2/16/18	3	0%	3																																				
27	3.3	[Task]		Wed 2/14/18	Fri 2/16/18	3	0%	3																																				

Обґрунтування заходів щодо розроблення проекту (дослідження, проектування)



# ЗМІСТ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ ЗАПИСКИ

має включати

06



інституційна спроможність ініціатора проекту до його підготовки

▶ наявність проектної команди, що має працювати над подальшою підготовкою проекту

▶ визначення необхідності залучення радників



умови для успішної підготовки проекту



Обґрунтування заходів щодо розроблення проекту (дослідження, проектування)



# ЮЛІЯ СУХОВЕРХА

Начальник відділу супроводження проектів ДПП

Державної організації "Агенція з питань підтримки державно-приватного партнерства"

[info@pppagency.me.gov.ua](mailto:info@pppagency.me.gov.ua)

[sukhoverkha@pppagency.me.gov.ua](mailto:sukhoverkha@pppagency.me.gov.ua)